

DEUTSCHE FASSUNG

Gregor Specht

Operations Architect – Werkzeugverlagerung, Supply Chain & Serienanlauf | ASEAN-DACH

„Es geht auch anders.“

Seit 29 Jahren in der Automobil- und Zulieferindustrie, davon seit 2019 als Senior Interim Executive mit eigener Firma (SPECHT PROJECTS, vormals SPECHT CONCEPTS) im Korridor Singapur/Batam-Deutschland. Ich führe Werkzeugverlagerungen, Standortwechsel und Serienanläufe von der Stammdatenbereinigung bis zum stabilen Anlauf - komplexe Systeme, nicht Symptome. Als INTJ-Architekt denke ich in Strukturen: Strategie, Umsetzung, Ergebnis. Basis Singapur/Batam, Mandate in DACH und Südostasien vor Ort.

MEIN ANGEBOT

- Werkzeug- und Produktionsverlagerung, auch unter Zeitdruck oder Insolvenzbedingungen
- Stammdaten- und BOM-Bereinigung als Grundlage für Verlagerung und Skalierung
- Serienanlauf und Ramp-up, Phase 0 bis stabile Serie
- Lieferantenwechsel und Second Source, laufende Belieferung während des Wechsels
- Fabrik- und Materialflussplanung ohne Hallen-Neubau
- Supply-Chain-Stabilisierung unter Lieferengpässen

BERUFSERFAHRUNG

2019 - heute · SPECHT PROJECTS, Singapur/Batam/Deutschland - Senior Interim Executive & Operations Architect

- Reinraum-/Halbleiter-Verlagerung Deutschland in die Slowakei: Gesamtleitung 20+ paralleler Workstreams, SAP-Disposition und Datenmigration von Null aufgebaut, Serienstart nach 12 Wochen ohne Lieferabriss unter Insolvenzbedingungen. Kundenaudit im ersten Anlauf bestanden, Partikelmessung unterschritt die geforderte ISO-Klasse 4.
- Fertigungslayout Sondermaschinenbau (Mall + Herlan, Neuhausen): 1.900 m² Fläche freigelegt (30% Flächen-Reduzierung), 1,9 Mio. EUR CapEx vermieden, 35% Umsatz pro m², Großauftrag ohne Produktionsunterbrechung integriert.
- Supply-Chain-Stabilisierung Carrier Transicold, Rouen: OPEX-Programm im Vierer-Team, 0,25 Mio. EUR/Monat weniger Sondertransporte, 25% Kapazität in der Disposition freigesetzt, 15% im Wareneingang/Lager.
- Ramp-up Automotive Tier-1 Ungarn (E-Mobilität/Batteriesysteme, NDA; OEM BMW): Kapazitätsmanagement an der Schnittstelle Tier-1/OEM, Engpass eliminiert, Zero-Defect-Serienstart.
- Interim SCM Klima- und Kühlsysteme (NDA): 25% kürzere Beschaffungsdurchlaufzeit.
- Qualifizierung/Bemusterung Wälzlagerkomponenten, zwei italienische Werke (PrimoTECS/Mutares für SKF): PPAP, Kundenfreigaben, Produktions- und Logistikreife.

Frühere Stationen (Auswahl): Magna International (Change Manager, globale JIS/JIT-Koordination, 3 Kontinente, 100 Mio. EUR Jahresumsatz abgesichert) · MAHLE Behr (Prozessentwicklung Cockpit-Produktlinie, zwei Greenfield-Projekte 8 Mio. und 60 Mio. EUR, eigene Logistik-Datenbank seit 2002) · HBPO/Plastic Omnium (Change & Ramp-up Manager Porsche Taycan Cockpit) · SMP Deutschland/Samvardhana Motherson (Projektleiter, Masterterminplan über sieben Projektleiter) · BorgWarner Drivetrain Engineering (Investitionsabschätzung 32 Mio. EUR VW-Hybridmodul).

BRANCHENEXPERTISE

Automotive Tier-1 (JIS/JIT) · Halbleiter und Reinraum, Verpackung bis ISO-Klasse 4 · Kunststoff und Spritzguss · Sondermaschinenbau · Klima- und Kühlsysteme · E-Mobilität und Batterie-Ramp-up

AUSBILDUNG

Dipl.-Ing. Maschinenbau, RWTH Aachen (1993, Diplomarbeit Note 1,0)

ZERTIFIKATE

Lean Master und Six Sigma Black Belt (Q-Learning, ISO 18404/13053) · VDA 6.3 Prozessauditor · IPMA Level D (GPM) · MTM-Praktiker · Professional Scrum Master I · SAP-Anwenderzertifikat Produktionsplanung (mit Auszeichnung) · Google Gen AI Leader

SOFTWAREKENNTNISSE

SAP R/3 (PP, MM, EWM, SD) · MS Project · Excel/VBA · Access/SQL · Power BI · CATIA V5 · Delmia · JIRA

WELCHE PROBLEME KANN ICH FÜR MEINE KUNDEN LÖSEN?

- Stammdaten und Stücklisten, die über Werke auseinanderdriften und eine Verlagerung verzögern
- Fehlende Disposition und Lieferantenanbindung nach Wegfall der bisherigen Logistik-/Einkaufsstruktur
- Fläche und Kapazität ohne Neubau freisetzen
- Serienanlauf unter Zeit- und Kostendruck stabilisieren
- Lieferantenwechsel ohne Unterbrechung der laufenden Belieferung

WELCHEN MEHRWERT BIETE ICH MEINEN KUNDEN?

- Termingerechter Serienstart auch unter Insolvenz- oder Zeitdruckbedingungen
- Sichtbare und beseitigte Redundanzen in Stammdaten und Beständen
- Freigesetzte Fläche und Kapazität ohne Investition in Hallenbau
- Stabile Lieferkette während des Übergangs

WAS IST DAS BESONDERE AN MEINEM SERVICE?

Als INTJ-Architekt denke ich in Systemen, nicht in Einzelmaßnahmen: Ich mache Redundanzen in Stammdaten, BOM-Strukturen und Lieferantendaten sichtbar und beseitige sie, bevor sie eine Verlagerung oder einen Anlauf verzögern. Messbare Systemarchitektur statt Foliensatz.

METHODISCHE KOMPETENZ

Lean, Six Sigma DMAIC, Wertstromanalyse, 5S, SMED, Kaizen · VDA 6.3, FMEA, APQP, PPAP, 8D · S&OP,

JIS/JIT, Second Sourcing · MTM/REFA-Personalbedarfsplanung · Terminplanung (MS Project) für Verlagerungen und Anläufe

WAS SIND MEINE PERSÖNLICHEN FÄHIGKEITEN?

Systemdenken, Belastbarkeit unter Zeitdruck, interkulturelle Kommunikation (Projekte in Europa, Asien und Afrika), Eigenverantwortung, strukturierte Problemlösung, Verhandlungsgeschick

WAS IST INNERHALB VON 1,5 BIS 3 JAHREN MACHBAR?

- Stammdaten- und BOM-Bereinigung als Grundlage für Skalierung oder Verlagerung
- Flächen- und Kapazitätsgewinn ohne Neubau, vergleichbar mit der Neuhausen-Erfahrung
- Stabiler Serienanlauf am neuen Standort ohne Lieferabriss
- Aufbau einer belastbaren Disposition und Lieferantenbasis am Zielstandort

FAKTEN

Nationalität: Deutsch · Wohnsitz: Singapur / Batam · Position: Operations Architect / Senior Interim Executive · Sprachen: Deutsch (Muttersprache), Englisch (C1), Italienisch (B2), Französisch (B1), Bahasa Indonesia (A2)

Mehr / Kontakt: specht-projects.com · linkedin.com/in/gregor-specht · gregor@specht-projects.com

ENGLISH VERSION

Gregor Specht

Operations Architect – Relocation, Supply Chain & Launch Management | ASEAN-DACH

"There is a better way."

29 years in automotive and Tier-1 manufacturing, running my own practice since 2019 (SPECHT PROJECTS, formerly SPECHT CONCEPTS) across the Singapore/Batam-Germany corridor. I lead tool relocations, site transfers and series launches from data cleanup to stable start of production - fixing systems, not symptoms. As an INTJ architect I think in structures: strategy, execution, result. Based in Singapore/Batam, on-site for mandates in DACH and Southeast Asia.

MY OFFER

- Tool and production relocation, including under time pressure or insolvency conditions
- Master data and BOM cleanup as the foundation for relocation and scale-up
- Series launch and ramp-up, Phase 0 to stable series
- Supplier switch and second sourcing without interrupting ongoing supply
- Factory and material flow planning without new-build investment
- Supply chain stabilization under delivery constraints

WORK EXPERIENCE

2019 - present · SPECHT PROJECTS, Singapore/Batam/Germany - Senior Interim Executive & Operations Architect

- Cleanroom/semiconductor relocation, Germany to Slovakia: led 20+ parallel workstreams, rebuilt SAP-based disposition and data migration from zero, series start after 12 weeks with no supply interruption, under insolvency conditions. First-attempt customer audit passed, particle count below the required ISO Class 4.
- Manufacturing layout, special machinery (Mall + Herlan, Neuhausen): freed 1,900 sqm of floor space (30% footprint reduction), avoided EUR 1.9M CapEx, +35% revenue per sqm, integrated a major new order with no production interruption.
- Supply chain stabilization, Carrier Transicold, Rouen: four-person OPEX team, EUR 0.25M/month reduction in special transport costs, 25% capacity freed in planning, 15% in goods receipt/warehouse.
- Ramp-up, automotive Tier-1 Hungary (e-mobility/battery systems, NDA; OEM BMW): capacity management at the Tier-1/OEM interface, bottleneck eliminated, zero-defect series start.
- Interim SCM, climate and cooling systems (NDA): 25% shorter procurement lead time.
- Qualification/sampling, forged bearing components, two Italian plants (PrimoTECS/Mutares for SKF): PPAP, customer approvals, production and logistics readiness.

Earlier career (selected): Magna International (Change Manager, global JIS/JIT coordination, 3 continents, EUR 100M annual revenue secured) · MAHLE Behr (Process development, cockpit product line, two greenfield projects at EUR 8M and EUR 60M, built own logistics database since 2002) · HBPO/Plastic Omnium (Change & Ramp-up Manager, Porsche Taycan cockpit) · SMP Deutschland/Samvardhana Motherson (Project Manager, master schedule across seven project leads) · BorgWarner Drivetrain Engineering (Investment assessment, EUR 32M VW hybrid module).

INDUSTRY EXPERTISE

Automotive Tier-1 (JIS/JIT) · Semiconductor and cleanroom, packaging to ISO Class 4 · Plastics and injection molding · Special machinery · Climate and cooling systems · E-mobility and battery ramp-up

EDUCATION

Dipl.-Ing. (M.Sc. equivalent) Mechanical Engineering, RWTH Aachen (1993, thesis grade 1.0)

CERTIFICATES

Lean Master and Six Sigma Black Belt (Q-Learning, ISO 18404/13053) · VDA 6.3 Process Auditor · IPMA Level D (GPM) · MTM Practitioner · Professional Scrum Master I · SAP Certified Application Associate, Production Planning (with distinction) · Google Gen AI Leader

SOFTWARE SKILLS

SAP R/3 (PP, MM, EWM, SD) · MS Project · Excel/VBA · Access/SQL · Power BI · CATIA V5 · Delmia · JIRA

WHICH PROBLEMS CAN I SOLVE FOR MY CUSTOMERS

- Master data and BOMs that drift apart across plants and stall a relocation

- Missing disposition and supplier connectivity after losing the previous logistics/purchasing structure
- Releasing floor space and capacity without new-build investment
- Stabilizing a series launch under time and cost pressure
- Supplier switches without interrupting ongoing supply

WHICH ADDED VALUE DO I BRING TO MY CUSTOMERS?

- On-time series start even under insolvency or extreme time pressure
- Redundancies in master data and inventory made visible and removed
- Floor space and capacity released without new-build investment
- Stable supply chain through the transition

WHAT IS SPECIAL ABOUT MY SERVICE?

As an INTJ architect I think in systems, not isolated fixes: I make redundancies in master data, BOM structures and supplier data visible and remove them before they delay a relocation or a launch. Measurable system architecture, not a slide deck.

METHODICAL COMPETENCE

Lean, Six Sigma DMAIC, value stream mapping, 5S, SMED, Kaizen · VDA 6.3, FMEA, APQP, PPAP, 8D · S&OP, JIS/JIT, second sourcing · MTM/REFA workforce planning · Schedule management (MS Project) for relocations and launches

WHAT ARE MY PERSONAL SKILLS?

Systems thinking, resilience under time pressure, cross-cultural communication (projects across Europe, Asia and Africa), ownership, structured problem solving, negotiation skills

WHAT IS FEASIBLE WITHIN 1.5-3 YEARS?

- Master data and BOM cleanup as the foundation for scale-up or relocation
- Floor space and capacity gains without new-build investment, comparable to the Neuhausen project
- Stable series launch at the new site with no supply interruption
- Building a resilient disposition and supplier base at the target location

FACTS

Nationality: German · Residence: Singapore / Batam · Position: Operations Architect / Senior Interim Executive · Languages: German (native), English (C1/Full Professional), Italian (B2), French (B1), Bahasa Indonesia (A2)

More / Contact: specht-projects.com · linkedin.com/in/gregor-specht · gregor@specht-projects.com
